



MINISTÈRE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES  
ET DES RELATIONS  
AVEC LES  
COLLECTIVITÉS  
TERRITORIALES

# Territoires et revitalisation commerciale : accompagner l'opérationnel

Initier, développer, accélérer les projets

---

vendredi 12 avril 2019

Organisé  
en partenariat  
avec



**ROC**  
LE RÉSEAU DES OPÉRATEURS  
COMMERCE



# Programme

MATINÉE

**9h00**

Accueil des participants

**Animation de la matinée : Pascal Madry,**  
Directeur de l'Institut pour la Ville et le Commerce

**9h30**

INTRODUCTION

**Jacqueline Gourault**

ministre de la Cohésion des territoires et  
des Relations avec les collectivités territoriales

**Serge Morvan**

commissaire général à l'égalité des territoires

**10h00**

TABLE RONDE #1

**Quels besoins ?**

Suite au partage des diagnostics et analyse de territoires,  
quels sont les besoins exprimés par les collectivités  
et l'ensemble des acteurs afin de passer  
à la phase opérationnelle ?

**Michel Aoustin**, référent cœur de ville de CMA France, président de la CMA  
du Morbihan

**Dominique Mocquax**, vice-président de CCI France

**Corinne Casanova**, vice-présidente de l'Association des Communautés  
de France (AdCF)

**11h15**

TABLE RONDE #2

**Quelles solutions ?**

Quels outils, quels montages financiers, quel accompagnement ?  
Échanges sur les solutions déjà mises en œuvre  
par certains territoires.

**Philippe Ducloux**, administrateur de la FEDEPL (Fédération des EPL),  
vice-président de la Semaest

**François Rieussec**, président de l'Unam (Union nationale des aménageurs)

**Hélène Geoffroy**, présidente d'Epareca, maire de Vaulx-en-Velin

**Emmanuelle Maujean**, Siab (Pau)

**Frédéric Gibert**, expert cœur de ville, Banque des Territoires

**12h30**

Cocktail déjeunatoire

## APRÈS-MIDI

**14h00**

### L'amont : le choix de l'opérateur

#### ATELIER #1

Constituer un opérateur commerce ou doter un opérateur existant de la compétence commerce

Témoignage de **Bertrand Noël**, Solorem

AU  
CHOIX

#### ATELIER #2

Montage opérationnel : quelle péréquation financière ?  
Comment prendre en charge le déficit d'opération ?  
Quel temps de retour sur investissement ?

Témoignages de **Jean-François Scigacz**, SERM - **Philippe Balza**, Epareca

**15h30**

### La gestion d'actifs : comment gérer et exploiter dans la durée ?

#### ATELIER #3

Gérer des actifs : quelles compétences, quelle masse critique ?

**Matthieu Crevoisier**, Epareca

AU  
CHOIX

#### ATELIER #4

Concilier effet d'aubaine d'un programme ou d'un financement avec stabilisation de l'actif, assurer le retour au droit commun ?  
Quels écueils éviter ?

**Fabrice Amic**, Anru (Agence nationale pour la rénovation urbaine)

**17h00**

Clôture de la journée

# Plan d'orientation



**Commissariat général  
à l'égalité des territoires**  
20 avenue de Ségur  
75007 Paris  
Auditorium Marceau Long

[www.cohesion-territoires.gouv.fr](http://www.cohesion-territoires.gouv.fr)  
[www.cget.gouv.fr](http://www.cget.gouv.fr)

