



MINISTÈRE
DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES
ET DES RELATIONS
AVEC LES
COLLECTIVITÉS
TERRITORIALES

Territoires et revitalisation commerciale : accompagner l'opérationnel

Initier, développer, accélérer les projets

vendredi 12 avril 2019

Organisé
en partenariat
avec



ROC
LE RÉSEAU DES OPÉRATEURS
COMMERCE



Programme

MATINÉE

9h00

Accueil des participants

Animation de la matinée : Pascal Madry,
Directeur de l'Institut pour la Ville et le Commerce

9h30

INTRODUCTION

Jacqueline Gourault

ministre de la Cohésion des territoires et
des Relations avec les collectivités territoriales

Serge Morvan

commissaire général à l'égalité des territoires

10h00

TABLE RONDE #1

Quels besoins ?

Suite au partage des diagnostics et analyse de territoires,
quels sont les besoins exprimés par les collectivités
et l'ensemble des acteurs afin de passer
à la phase opérationnelle ?

Michel Aoustin, référent cœur de ville de CMA France, président de la CMA
du Morbihan

Dominique Mocquax, vice-président de CCI France

Corinne Casanova, vice-présidente de l'Association des Communautés
de France (AdCF)

11h15

TABLE RONDE #2

Quelles solutions ?

Quels outils, quels montages financiers, quel accompagnement ?
Échanges sur les solutions déjà mises en œuvre
par certains territoires.

Philippe Ducloux, administrateur de la FEDEPL (Fédération des EPL),
vice-président de la Semaest

François Rieussec, président de l'Unam (Union nationale des aménageurs)

Hélène Geoffroy, présidente d'Epareca, maire de Vaulx-en-Velin

Emmanuelle Maujean, Siab (Pau)

Frédéric Gibert, expert cœur de ville, Banque des Territoires

12h30

Cocktail déjeunatoire

APRÈS-MIDI

14h00

L'amont : le choix de l'opérateur

ATELIER #1

Constituer un opérateur commerce ou doter un opérateur existant de la compétence commerce

Témoignage de **Bertrand Noël**, Solorem

AU
CHOIX

ATELIER #2

Montage opérationnel : quelle péréquation financière ?
Comment prendre en charge le déficit d'opération ?
Quel temps de retour sur investissement ?

Témoignages de **Jean-François Scigacz**, SERM - **Philippe Balza**, Epareca

15h30

La gestion d'actifs : comment gérer et exploiter dans la durée ?

ATELIER #3

Gérer des actifs : quelles compétences, quelle masse critique ?

Matthieu Crevoisier, Epareca

AU
CHOIX

ATELIER #4

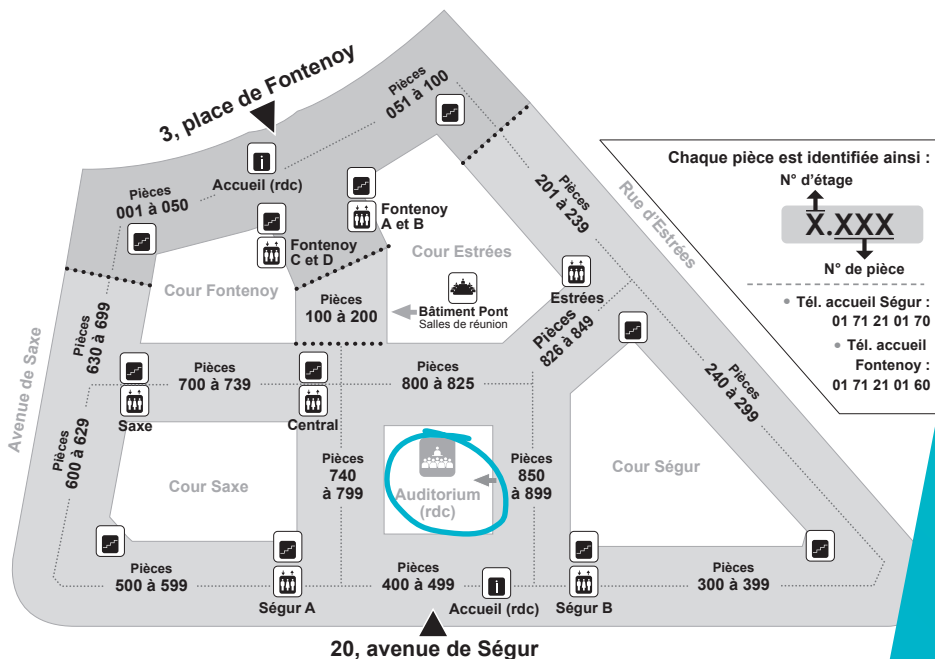
Concilier effet d'aubaine d'un programme ou d'un financement avec stabilisation de l'actif, assurer le retour au droit commun ?
Quels écueils éviter ?

Fabrice Amic, Anru (Agence nationale pour la rénovation urbaine)

17h00

Clôture de la journée

Plan d'orientation



**Commissariat général
à l'égalité des territoires**
20 avenue de Ségur
75007 Paris
Auditorium Marceau Long

www.cohesion-territoires.gouv.fr
www.cget.gouv.fr

